



Задания I уровня

заключительного этапа Всероссийской
олимпиады профессионального мастерства
обучающихся по специальностям среднего
профессионального образования
укрупненной группы
18.00.00 Химические технологии

Задание по организации работы коллектива

Задача 1: Определить и построить структуру данного предприятия в соответствии со следующими данными и сделать вывод - название структуры: (матричная, штабная, линейно-функциональная, функциональная, линейная).

Предприятие А. Во главе ООО «Акрон» стоит генеральный директор. В его непосредственном подчинении находятся главный бухгалтер, начальник отдела закупок, начальник отдела сбыта. У каждого из них в подчинении находятся по 2 рабочих. Директор имеет право единолично принимать решения по управлению подразделением и несет персональную ответственность за деятельность коллектива. Отсутствие подразделений по планированию производством и подготовке решений является проблемой в структуре управления данного предприятия.

Предприятие Б. Во главе ООО «Еврохим» стоит директор. Два цеха компании разрабатывают новые технологии для производства, их возглавляют начальники, в подчинении которых находятся по 2 заведующих. Кроме этого в компании восемь сотрудников. Каждая структурная единица специализируется на выполнении определенной функции. Выполнение распоряжений руководителя осуществляется в пределах его полномочий. Существуют проблемы по координации действий по управлению.

Предприятие В. Во главе химического института стоит генеральный директор. В данный момент в институте разрабатываются два проекта, имеющие каждый своего начальника. В непосредственном подчинении у генерального директора находятся: директор по науке, директор по производству, директор по маркетингу, директор по финансам. Для достижения конкретной цели предполагается разработка проекта, но существуют трудности в обеспечении баланса между руководителями.

Задача 2: Проранжируйте должности с точки зрения всей власти, которую они должны иметь в своих организациях. Поставьте «1» перед той должностью, которая, по вашему мнению, является наиболее «властной» в указанной организации и «15» - перед должностью, которая наименее «властная» в данной организации. Не забудьте поставить от «2» до «14» во всех остальных случаях.

Решите, которая из перечисленных выше должностей должна иметь наиболее «сильные»: право на власть; власть вознаграждения; власть принуждения.

Ответ оформите в виде таблицы к задаче 2.

- Медсестра в больнице
- Ректор в крупном университете
- Депутат Государственной думы
- Генеральный директор в известной фирме
- Техник по медицинским приборам в кардиологическом центре
- Специалист отдела кадров химического предприятия
- Профессор в университете
- Оператор ПК в известной фирме
- Бухгалтер химического завода
- Региональный менеджер по продажам в крупной торговой фирме
- Исследователь в компании высоких технологий
- Полицейский на посту
- Морской прапорщик на авианосце
- Надомный ремесленник
- Секретарь генерального директора в известной химической компании